





Finanziato dall'Unione europea. Le opinioni espresse appartengono, tuttavia, al solo o ai soli autori e non riflettono necessariamente le opinioni dell'Unione europea o dell'Agenzia esecutiva europea per l'istruzione e la cultura (EACEA). Né l'Unione europea né l'EACEA possono esserne ritenute responsabili.

# Dettagli dell'unità



WA06: Visitatori/Servizio clienti

4.4 Fornire, monitorare e valutare l'esperienza dei clienti interni ed esterni.

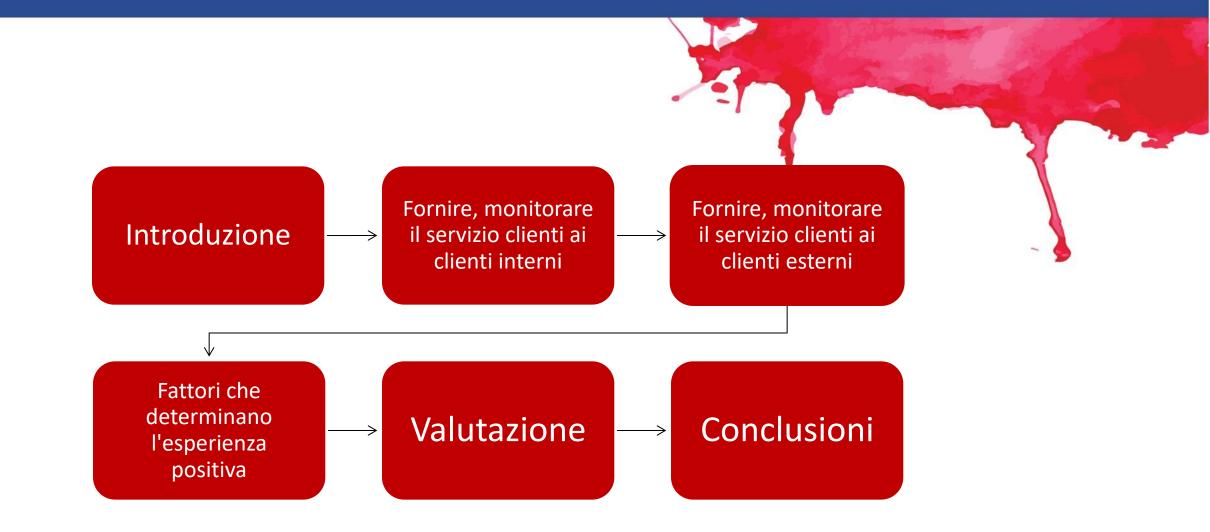
LO4.6 Dimostrare la capacità di definire i propri obiettivi a breve e lungo termine nell'ambito del piano di sviluppo dell'organizzazione.

LO4.7 Dimostrare la capacità di utilizzare le abilità di gestione del tempo per gestire il proprio tempo al fine di raggiungere i propri obiettivi a breve e lungo termine.



# Mappa del percorso





# Principi di assistenza al cliente



- I rappresentanti di prima linea sono l'azienda
- Dimostrare ai clienti che sono apprezzati dall'azienda
- Assistenza ai clienti in team
- Ascoltare i clienti
- Siate onesti su ciò che non sapete
- Accelerate!
- Conoscere il prodotto

# Definire la soddisfazione del cliente





## Cliente interno definito



"Chi è un cliente interno? Una definizione di base è quella di chiunque all'interno della vostra organizzazione dipenda da voi per raggiungere un obiettivo o una scadenza. Il fondamento di un eccellente servizio clienti interni è costituito da un'ottima comunicazione e cooperazione interdipartimentale".

# Prodotti e servizi rilevanti per i clienti interni



- I clienti interni non necessariamente acquistano i prodotti o i servizi offerti dal loro datore di lavoro.
- Anche il rapporto con i clienti interni gioca un ruolo fondamentale per il successo dell'azienda.
- Una persona che non lavora bene con il servizio clienti può avere maggiori difficoltà a effettuare ordini o a ottenere risposte alle domande dei suoi clienti esterni, con conseguente scarso livello di servizio.
- Tecnologia dell'informazione
- Risorse umane
- Gestione delle strutture
- Consulenza
- Operazioni

# Perché monitorare la soddisfazione dei clienti interni?



- Migliorare le prestazioni dell'organizzazione.
- Migliorare le competenze del servizio clienti all'interno dell'organizzazione.
- Migliorare gli standard di lavoro e l'erogazione dei servizi.
- I clienti interni sapranno che l'organizzazione si preoccupa per loro.
- Si sentono apprezzati.
- Se curati, si prenderanno cura dell'organizzazione e porteranno più clienti esterni.
- L'organizzazione impara molto.
- I clienti sanno che i loro pensieri sono ascoltati.

# Come monitorare la soddisfazione dei clienti



interni?

Feedback Rispondere alle richieste di informazioni Monitoraggio delle vendite e della contabilità Stadistica dei clienti Numero di reclami Verifica della richiesta di miglioramenti Monitoraggio delle percezioni dei clienti

Raccolta e valutazione del feedback: Suggerimenti e-mail Recensioni Forum

# Come garantire la soddisfazione del cliente interno



- Definire aspettative chiare
- Organizzate riunioni individuali, di tutto il personale o interdipartimentali per presentare le vostre priorità a persone o gruppi specifici.
- Anticipare le aspettative dei clienti interni
- Una comunicazione chiara delle priorità ai clienti interni è essenziale per il funzionamento efficiente di un'azienda.
- La comprensione delle aspettative dei clienti interni può migliorare il flusso di lavoro.

# Come misurare la soddisfazione dei clienti interni





## Gestione dei reclami dei clienti interni



Lo scopo e il valore di una procedura di reclamo interna sono.

- Garantisce che i reclami siano considerati in modo equo e trattati subito entro i tempi concordati.
- Aiuta a risolvere i reclami in modo costruttivo senza danneggiare le relazioni.
- Promuove buone pratiche occupazionali
- Favorisce l'armonia sul posto di lavoro
- Contribuisce a ridurre il bullismo, le molestie e la vittimizzazione sul lavoro
- Migliora la fidelizzazione dei dipendenti
- Aiuta l'organizzazione a identificare le aree di debolezza

# Le migliori pratiche di assistenza ai clienti interni



## Il caso di HCL - Prima i dipendenti, poi i clienti

- Prima i dipendenti, poi i clienti: ribaltare la gestione convenzionale, Vineet Nayar
- Accesso alle informazioni finanziarie per i dipendenti
- Le valutazioni a 360 gradi per i manager.
- Responsabilizzare i dipendenti in prima linea.
- Il portale dei valori: Un sistema che consente a tutti i dipendenti dell'azienda di proporre suggerimenti per il cambiamento.

# Prodotti e servizi rilevanti per i clienti esterni



I CLIENTI ESTERNI SONO LE PERSONE CHE ACQUISTANO I NOSTRI PRODOTTI E servizi.

Un soggetto che utilizza o è direttamente interessato dai prodotti/servizi di un'azienda:

- i clienti, quelli che scambiano denaro per beni e servizi, e i consumatori, quelli che utilizzano effettivamente il prodotto
- e gli stakeholder, ovvero le persone che subiscono l'impatto delle attività aziendali.

# Fornire un servizio clienti esterno



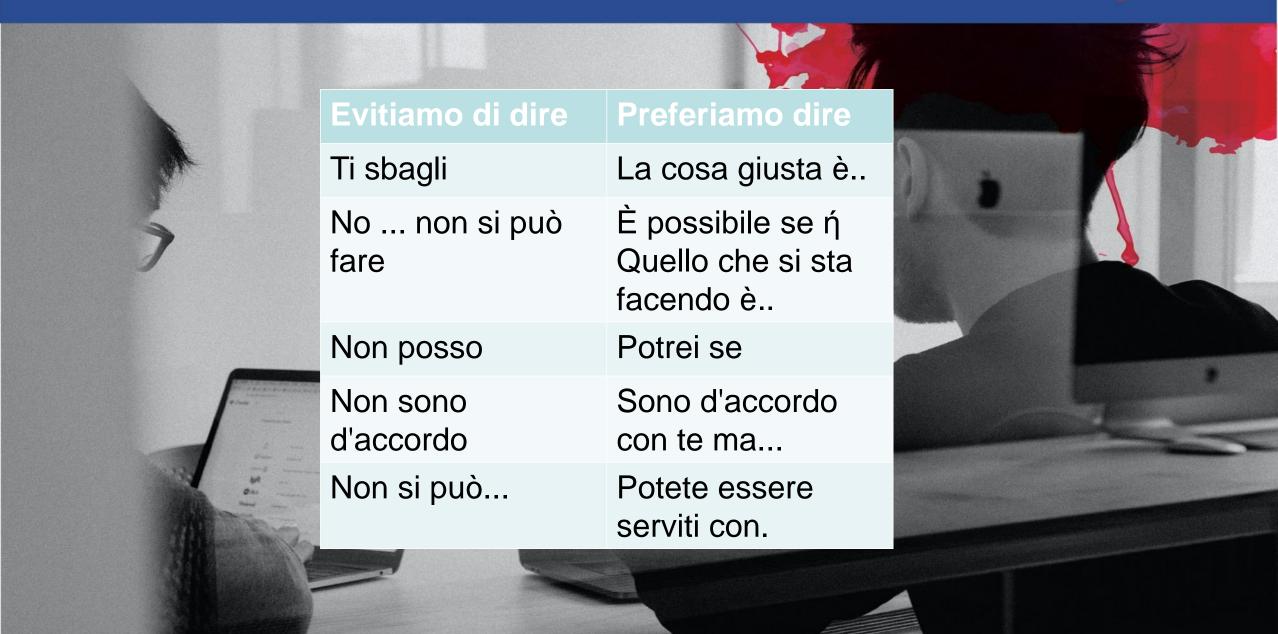
Competenze essenziali per un operatore dell'assistenza clienti di successo.

- Pazienza.
- Attenzione.
- Capacità di comunicazione chiara (orale e scritta).
- Conoscenza del prodotto o del servizio.
- Capacità di usare un "linguaggio positivo"
- •Capacità di agire/autoregolarsi.
- •Capacità di gestione del tempo.
- •Capacità di "leggere" i clienti.
- •Una presenza rassicurante.
- •Focus orientato agli obiettivi.
- •Capacità di gestire le sorprese.
- •Abilità di persuasione.
- Tenacia.
- Capacità di chiusura.
- •Disponibilità a imparare



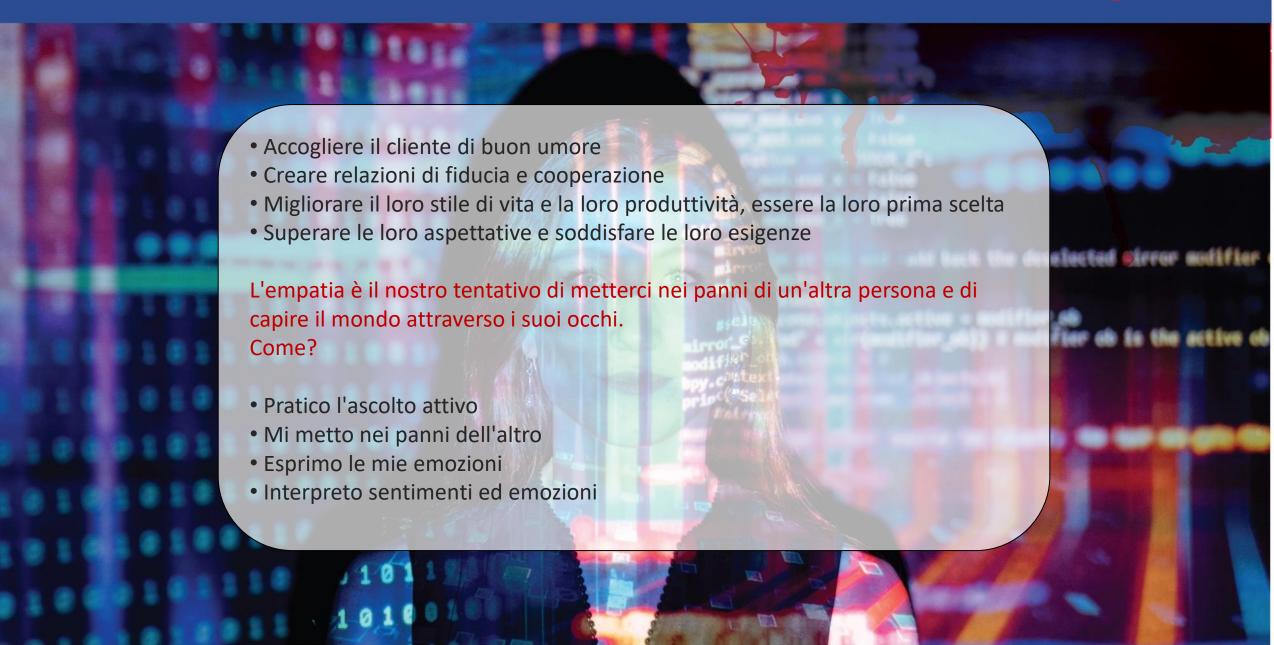
## Cosa dire e cosa non dire





# Coinvolgimento dei clienti





# Fattori che determinano l'esperienza del cliente



- Velocità e sforzo
- Facilità
- Conoscenza degli oggetti
- Il prodotto
- Soddisfare le aspettative
- Fornire soluzioni e assistenza
- Integrità
- L'empatia
- Servizio post vendita

### Esperienza online

- E-shop
- Media sociali
- Newsletter
- Servizio clienti online

#### Garanzia

- Comprende la cortesia, l'affidabilità e la sicurezza.
- Conoscenza del personale
- Cap<mark>acità di</mark> ispirare fiducia e sicurezza

### Reattività

• Disponibilità del personale a servire il cliente e a fornire un servizio di alta qualità

### Tangibili

- Infrastrutture edilizie
- Attrezzatura
- Presentazione del personale

#### **Affidabilità**

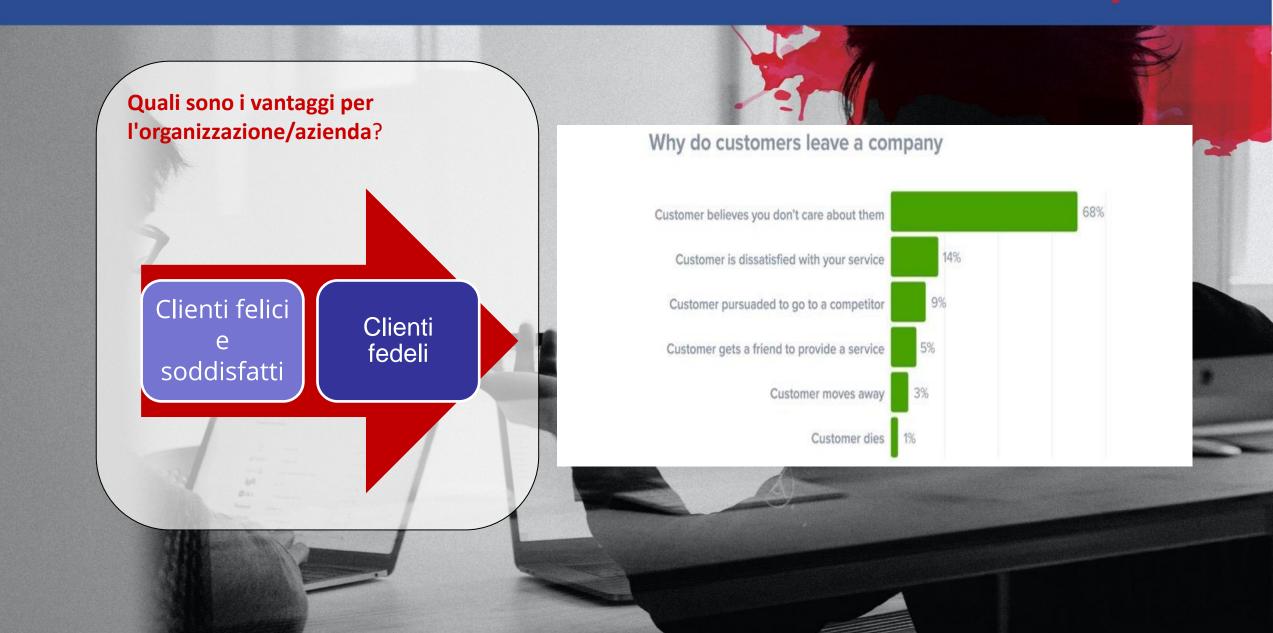
- Omogeneità e stabilità
- Qualità
- Implementazione del servizio al momento giusto senza degrado della qualità

### Dopo le vendite

Contatto
Gestione dei problemi
Controproposta
Garanzia

# Vantaggi





### Valutazione e analisi del servizio clienti esterno



# RACCOGLIERE E VALUTARE IL FEEDBACK ATTRAVERSO.

- Box suggerimenti
- Libro dei commenti
- Schede di feedback o di valutazione
- Questionari
- Procedura di reclamo
- Gruppi di discussione

- 1. Raccogliere i dati Foglio di calcolo
- 2. Categorizzare il feedback
- Tipo di feedback
- Tema del feedback
- Codice di feedback
- 3. Ottenere una rapida panoramica
- 4. Codificare il feedback
- 5. Affinare la codifica
- 6. Calcolare la popolarità di ciascun codice
- 7. Riassumere e condividere

# Strumento metodologico





Quale dei due è corretto?

E-EUPA\_LO\_4.6\_4.7\_M\_001

# inti chiave del modulo



- I clienti interni non necessariamente acquistano i prodotti o i servizi offerti dal loro datore di lavoro.
- Anche la relazione con il cliente interno gioca un ruolo fondamentale per il successo dell'azienda.
- Una persona che non lavora bene con il servizio clienti può avere maggiori difficoltà a effettuare ordini o a ottenere risposte alle domande dei suoi clienti esterni, con conseguente scarso livello di servizio.

# Competenze essenziali per un operatore dell'assistenza clienti di successo.

- Pazienza.
- Attenzione.
- Capacità di comunicazione chiara (orale e scritta).
- Conoscenza del prodotto o del servizio.
- Capacità di usare un "linguaggio positivo"





Finanziato dall'Unione europea. Le opinioni espresse appartengono, tuttavia, al solo o ai soli autori e non riflettono necessariamente le opinioni dell'Unione europea o dell'Agenzia esecutiva europea per l'istruzione e la cultura (EACEA). Né l'Unione europea né l'EACEA possono esserne ritenute responsabili.

